

Artikel Penyelidikan

Dari Akar Umbi Kelantan ke Pentas Nasional: Menyingkap Perjalanan Kepimpinan dan Legasi Ahmad Jazlan Yaakub.

Izzati Zaharudin¹, Nur Ain Erisya Mohd Zulkifli², Jafalizan Md Jali³ dan Nurulannisa Abdullah^{4*}

¹ Fakulti Sains Maklumat, Universiti Teknologi MARA, Kampus Puncak Perdana, Selangor, Malaysia; 2025198455@student.uitm.edu.my;

² Fakulti Sains Maklumat, Universiti Teknologi MARA, Kampus Puncak Perdana, Selangor, Malaysia; 2025198455@student.uitm.edu.my;

³ Fakulti Sains Maklumat, Universiti Teknologi MARA, Kampus Puncak Perdana, Selangor, Malaysia; jafalizan@uitm.edu.my;

⁴ Fakulti Sains Maklumat, Universiti Teknologi MARA, Kampus Machang, Kelantan Malaysia; annisa@uitm.edu.my;

* Correspondence: annisa@uitm.edu.my; +60193633936

Abstrak: Kajian ini dijalankan bagi mendokumentasikan pengalaman hidup, perjalanan kerjaya, gaya kepimpinan serta sumbangan Dato' Sri Haji Ahmad Jazlan Yaakub melalui pendekatan sejarah lisan. Kajian ini bertujuan mengenal pasti latar belakang kehidupan beliau, meneliti pengalaman dalam bidang perniagaan, politik dan pentadbiran, serta menganalisis sumbangan beliau terhadap pembangunan masyarakat dan negara. Pendekatan kualitatif telah digunakan melalui temu bual sejarah lisan sebagai sumber utama, di samping analisis dokumen dan rujukan ilmiah yang berkaitan. Hasil kajian mendapati bahawa pengalaman awal dalam bidang perniagaan telah membentuk kemahiran kepimpinan, komunikasi dan pengurusan yang menjadi asas kepada kejayaan beliau dalam bidang politik dan pentadbiran. Selain itu, beliau turut memberikan sumbangan yang signifikan dalam pembangunan luar bandar, pengukuhan organisasi serta peningkatan taraf sosioekonomi masyarakat. Nilai amanah, tanggungjawab, integriti dan komitmen yang diamalkan sepanjang kerjaya menjadikan beliau seorang tokoh yang berwibawa dan relevan dalam pembangunan negara. Kajian ini diharapkan dapat menjadi sumber rujukan kepada penyelidik, pelajar dan masyarakat dalam memahami kepentingan dokumentasi sejarah lisan sebagai warisan ilmu dan sejarah negara.

Kata kunci: Sejarah lisan, kepimpinan, pembangunan luar bandar, politik, Ahmad Jazlan Yaakub.



Copyright: © 2026 by the authors. Submitted for open access publication under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution (CC BY) license (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).

1. PENGENALAN

Sejarah lisan merupakan kaedah penting dalam mendokumentasikan pengalaman, pengetahuan dan sumbangan seseorang tokoh melalui maklumat yang diperoleh secara langsung daripada individu yang ditemu bual. Pendekatan ini memberikan gambaran yang lebih mendalam tentang pengalaman hidup, nilai, cabaran serta pandangan tokoh berdasarkan pengalaman sebenar yang dilalui.

Kajian ini memfokuskan kepada Dato' Sri Haji Ahmad Jazlan Yaakub, seorang tokoh yang berpengalaman luas dalam bidang perniagaan, politik dan pentadbiran negara. Penglibatan beliau dalam pelbagai organisasi serta jawatan penting telah menyumbang kepada pembangunan masyarakat, khususnya dalam aspek kepimpinan dan kesejahteraan rakyat.

Melalui pendekatan sejarah lisan, kajian ini bertujuan mendokumentasikan perjalanan kerjaya, pengalaman hidup, nilai kepimpinan dan sumbangan Dato' Sri Haji Ahmad Jazlan Yaakub. Dokumentasi ini diharapkan dapat menjadi sumber rujukan akademik serta warisan ilmu kepada generasi akan datang.

2. PERMASALAHAN KAJIAN

Dokumentasi berkaitan tokoh tempatan masih kurang diberi perhatian secara menyeluruh, khususnya dari aspek pengalaman peribadi, pemikiran dan cabaran yang dilalui sepanjang perjalanan kerjaya. Kebanyakan maklumat berkaitan tokoh biasanya tertumpu kepada pencapaian rasmi atau jawatan yang pernah disandang, manakala aspek sejarah lisan yang merangkumi pengalaman langsung tokoh kurang direkodkan. Keadaan ini menyebabkan sebahagian pengetahuan dan pengalaman penting seseorang tokoh berisiko untuk hilang sekiranya tidak didokumentasikan secara sistematik (Creswell, 2014).

Selain itu, kurangnya dokumentasi sejarah lisan mengenai tokoh tempatan menyebabkan pemahaman masyarakat terhadap proses pembentukan kepimpinan dan sumbangan mereka menjadi terhad. Dalam konteks Dato' Sri Haji Ahmad Jazlan Yaakub, pengalaman beliau dalam bidang perniagaan, politik, pentadbiran serta pembangunan masyarakat merupakan sumber maklumat yang bernilai untuk dikaji dan direkodkan. Oleh itu, kajian ini dijalankan bagi menghasilkan dokumentasi yang lebih menyeluruh berkaitan perjalanan kerjaya, nilai kepimpinan dan sumbangan beliau terhadap masyarakat.

3. OBJEKTIF KAJIAN

Kajian ini dijalankan bagi mencapai objektif berikut:

1. Mengenal pasti latar belakang kehidupan dan perjalanan kerjaya Dato' Sri Haji Ahmad Jazlan Yaakub.
2. Menganalisis pengalaman beliau dalam bidang perniagaan, politik dan pentadbiran.
3. Mengkaji sumbangan serta nilai kepimpinan beliau terhadap pembangunan masyarakat dan negara.

4. PERSOALAN KAJIAN

Berdasarkan objektif yang telah ditetapkan, beberapa persoalan kajian dirumuskan seperti berikut:

1. Apakah latar belakang kehidupan dan perjalanan kerjaya Dato' Sri Haji Ahmad Jazlan Yaakub?
2. Bagaimanakah pengalaman beliau membentuk kepimpinan dalam bidang perniagaan, politik dan pentadbiran?
3. Apakah sumbangan dan nilai kepimpinan yang telah diberikan kepada masyarakat dan negara?

5. KEPENTINGAN DAN SUMBANGAN KAJIAN

Kajian ini penting dalam usaha mendokumentasikan sejarah lisan berkaitan tokoh tempatan yang mempunyai sumbangan dalam bidang kepimpinan, pentadbiran dan pembangunan masyarakat. Melalui pendekatan sejarah lisan, pengalaman, pemikiran serta pandangan Dato' Sri Haji Ahmad Jazlan Yaakub dapat direkodkan secara langsung sebagai sumber primer yang bernilai. Dokumentasi ini membantu memelihara maklumat berkaitan perjalanan kerjaya, pengalaman kepimpinan dan cabaran yang dihadapi oleh tokoh yang mungkin tidak dapat diperoleh sepenuhnya melalui sumber bertulis (Creswell, 2014; Yin, 2018).

Selain itu, kajian ini turut menyumbang kepada bidang akademik khususnya dalam kajian sejarah lisan, kepimpinan dan pembangunan masyarakat. Dokumentasi terhadap pengalaman Dato' Sri Haji Ahmad Jazlan Yaakub memberikan pemahaman mengenai peranan seorang pemimpin dalam mengurus organisasi, membuat keputusan serta menyumbang kepada kesejahteraan masyarakat, khususnya dalam pembangunan luar bandar (FELCRA Berhad, 2021). Kajian ini juga dapat menjadi rujukan kepada pelajar, penyelidik dan masyarakat dalam memahami nilai kepimpinan seperti amanah, tanggungjawab dan komitmen yang diterapkan oleh seorang tokoh tempatan.

6. TINJAUAN LITERATUR

6.1 Sejarah Lisan dalam Pendokumentasian Tokoh

Sejarah lisan merupakan satu pendekatan penyelidikan yang melibatkan pengumpulan maklumat melalui pengalaman, ingatan dan pandangan individu yang terlibat secara langsung dalam sesuatu peristiwa atau bidang tertentu. Kaedah ini penting dalam menghasilkan dokumentasi yang lebih mendalam kerana ia memberi peluang kepada tokoh untuk berkongsi pengalaman peribadi yang mungkin tidak direkodkan melalui sumber bertulis (Creswell, 2014).

Dalam konteks pendokumentasian tokoh, sejarah lisan berperanan sebagai sumber primer yang dapat melengkapkan rekod sedia ada. Melalui kaedah temu bual, maklumat berkaitan perjalanan hidup, pengalaman kerjaya, cabaran dan nilai yang diamalkan oleh seseorang tokoh dapat direkodkan secara sistematik. Pendekatan ini juga membantu memastikan pengalaman individu yang mempunyai sumbangan penting kepada masyarakat tidak hilang dan dapat dijadikan rujukan oleh generasi akan datang (Yin, 2018).

6.2 Konsep Kepimpinan dan Nilai Pemimpin

Kepimpinan merupakan elemen penting dalam menentukan keberkesanan seseorang individu dalam mengurus organisasi serta memberi pengaruh terhadap masyarakat. Menurut Northouse (2021), kepimpinan melibatkan proses mempengaruhi individu atau kumpulan bagi mencapai matlamat tertentu melalui interaksi, komunikasi dan tindakan yang berkesan.

Dalam konteks tokoh politik dan pentadbiran, seseorang pemimpin bukan sahaja dinilai berdasarkan jawatan yang disandang, tetapi juga berdasarkan nilai, pendekatan serta kesan yang diberikan kepada masyarakat. Nilai seperti amanah, tanggungjawab, integriti dan komitmen menjadi asas penting dalam membina kepercayaan masyarakat terhadap seseorang pemimpin. Oleh itu, kajian terhadap gaya kepimpinan tokoh dapat memberikan pemahaman tentang bagaimana pengalaman dan prinsip seseorang individu membentuk cara mereka membuat keputusan serta mengurus cabaran.

6.3 Pembangunan Masyarakat dan Peranan Tokoh Tempatan

Pembangunan masyarakat merupakan satu proses yang melibatkan usaha meningkatkan taraf hidup melalui aspek ekonomi, sosial dan kemudahan asas. Dalam konteks pembangunan luar bandar, peranan pemimpin amat penting bagi memastikan dasar dan program yang dilaksanakan dapat memberi manfaat kepada golongan sasaran (Kementerian Pembangunan Luar Bandar, 2021).

Penglibatan tokoh tempatan dalam pembangunan masyarakat menunjukkan bahawa kepimpinan mempunyai hubungan rapat dengan kesejahteraan rakyat. Melalui pengalaman dalam pentadbiran dan organisasi seperti FELCRA Berhad, seseorang pemimpin dapat menyumbang dalam aspek perancangan strategik, pengurusan sumber serta pelaksanaan program pembangunan yang memberi impak kepada masyarakat (FELCRA Berhad, 2021).

Berdasarkan kajian terdahulu, dokumentasi terhadap tokoh bukan sahaja berfungsi sebagai rekod sejarah, tetapi turut membantu memahami proses perubahan sosial dan pembangunan yang berlaku dalam sesebuah komuniti. Oleh itu, kajian terhadap Dato' Sri Haji Ahmad Jazlan Yaakub dapat memberikan gambaran mengenai hubungan antara kepimpinan, pengalaman kerjaya dan sumbangan terhadap pembangunan masyarakat.

7. METODOLOGI

Kajian ini menggunakan pendekatan kualitatif melalui kaedah sejarah lisan bagi mendapatkan maklumat berkaitan latar belakang, pengalaman kerjaya, sumbangan serta nilai kepimpinan Dato' Sri Haji Ahmad Jazlan Yaakub. Pendekatan kualitatif dipilih kerana ia membolehkan pengkaji memahami pengalaman seseorang tokoh secara mendalam berdasarkan perspektif dan pandangan individu yang dikaji (Creswell, 2014).

Kaedah pengumpulan data utama dilakukan melalui temu bual bersama tokoh sebagai sumber primer kajian. Sesi temu bual memberi fokus kepada beberapa aspek utama seperti latar

belakang kehidupan, perjalanan kerjaya, penglibatan dalam politik, pengalaman pentadbiran, sumbangan kepada masyarakat serta cabaran yang dihadapi sepanjang kerjaya. Maklumat temu bual kemudiannya ditranskripsikan dan dianalisis bagi mengenal pasti tema-tema utama berkaitan kajian.

Selain itu, kajian ini turut menggunakan analisis dokumen sebagai sumber sokongan bagi melengkapkan maklumat berkaitan tokoh. Sumber sekunder seperti bahan rujukan akademik, laporan organisasi dan dokumen berkaitan digunakan untuk memberikan pemahaman yang lebih menyeluruh terhadap latar belakang serta sumbangan beliau. Gabungan sumber primer dan sekunder membantu menghasilkan dokumentasi tokoh yang lebih sistematik dan mempunyai nilai sejarah (Yin, 2018).

8. HASIL KAJIAN

8.1 Perjalanan Kerjaya dan Pembentukan Kepimpinan Tokoh

Hasil kajian menunjukkan bahawa perjalanan kerjaya Dato' Sri Haji Ahmad Jazlan Yaakub dipengaruhi oleh pengalaman awal beliau dalam bidang perniagaan sebelum menceburi bidang politik dan pentadbiran. Pengalaman tersebut memberi pendedahan kepada beliau berkaitan pengurusan organisasi, proses membuat keputusan serta cabaran dalam mengurus sumber yang menjadi asas kepada pembentukan kemahiran kepimpinan beliau (Ahmad Jazlan Yaakub, n.d.).

Pengalaman dalam bidang perniagaan turut membantu beliau memahami isu berkaitan ekonomi masyarakat, khususnya cabaran yang dihadapi oleh golongan usahawan dan komuniti luar bandar. Pendedahan tersebut menjadi satu kelebihan apabila beliau terlibat dalam bidang politik kerana beliau dapat melihat keperluan masyarakat berdasarkan pengalaman sebenar.

8.2 Sumbangan dalam Pembangunan Masyarakat

Kajian mendapati bahawa salah satu sumbangan utama Dato' Sri Haji Ahmad Jazlan Yaakub ialah penglibatan beliau dalam pembangunan masyarakat luar bandar. Melalui pengalaman dalam pentadbiran kerajaan, khususnya berkaitan pembangunan luar bandar, beliau terlibat dalam usaha meningkatkan peluang ekonomi, kemudahan asas serta kesejahteraan komuniti (Kementerian Pembangunan Luar Bandar, 2021).

Selain itu, penglibatan beliau dalam organisasi seperti FELCRA Berhad menunjukkan peranan beliau dalam memperkukuhkan pengurusan organisasi serta pembangunan ekonomi masyarakat. Melalui peranan tersebut, beliau terlibat dalam proses perancangan strategik dan pelaksanaan program yang memberi manfaat kepada kumpulan sasaran (FELCRA Berhad, 2021).

Sumbangan beliau menunjukkan bahawa pembangunan masyarakat bukan hanya melibatkan aspek ekonomi, tetapi turut merangkumi pembangunan sosial dan peningkatan kualiti hidup. Pendekatan ini menggambarkan bahawa seorang pemimpin perlu memahami

keperluan masyarakat secara menyeluruh bagi memastikan setiap usaha pembangunan memberi impak yang berkesan.

8.3 Gaya Kepimpinan dan Nilai Tokoh

Hasil kajian menunjukkan bahawa gaya kepimpinan Dato' Sri Haji Ahmad Jazlan Yaakub lebih berorientasikan pembangunan dan kebajikan masyarakat. Beliau menekankan kepentingan tanggungjawab seorang pemimpin dalam memastikan keputusan yang dibuat memberi manfaat kepada rakyat.

Nilai amanah, tanggungjawab dan komitmen merupakan antara elemen utama yang membentuk pendekatan kepimpinan beliau. Menurut Northouse (2021), kepimpinan yang berkesan bukan sahaja bergantung kepada keupayaan membuat keputusan, tetapi turut melibatkan nilai dan prinsip yang membina kepercayaan dalam kalangan masyarakat.

Selain itu, pengalaman luas dalam pelbagai bidang membolehkan beliau mengembangkan kebolehan dalam mengurus cabaran serta membuat keputusan secara strategik. Keupayaan menyesuaikan diri dengan perubahan menunjukkan ciri seorang pemimpin yang mempunyai ketahanan dan kematangan dalam menjalankan tanggungjawab.

8.4 Cabaran Sepanjang Perjalanan Kerjaya

Kajian turut mendapati bahawa Dato' Sri Haji Ahmad Jazlan Yaakub berhadapan dengan pelbagai cabaran sepanjang perjalanan kerjaya, khususnya dalam bidang politik dan pentadbiran. Tanggungjawab sebagai seorang pemimpin memerlukan beliau membuat keputusan yang melibatkan kepentingan masyarakat, organisasi dan pihak berkepentingan.

Selain itu, cabaran dalam bidang politik seperti perbezaan pandangan, kritikan serta perubahan keadaan semasa memerlukan kebolehan mengurus tekanan dan konflik secara profesional. Menurut Northouse (2021), keupayaan seseorang pemimpin menghadapi cabaran merupakan aspek penting yang mempengaruhi keberkesanan kepimpinan.

Walaupun berhadapan dengan pelbagai cabaran, pengalaman tersebut membantu membentuk ketahanan diri serta meningkatkan keupayaan beliau dalam mengurus situasi kompleks. Hal ini menunjukkan bahawa cabaran merupakan sebahagian daripada proses pembentukan kepimpinan seseorang tokoh.

9. KESIMPULAN

Kajian ini telah mendokumentasikan perjalanan hidup, pengalaman kerjaya, gaya kepimpinan serta sumbangan Dato' Sri Haji Ahmad Jazlan Yaakub sebagai seorang tokoh tempatan yang mempunyai pengalaman luas dalam bidang perniagaan, politik dan pentadbiran. Hasil kajian menunjukkan bahawa pengalaman awal beliau dalam bidang perniagaan telah menjadi asas penting dalam membentuk kemahiran pengurusan dan kepimpinan sebelum terlibat secara aktif dalam politik. Penglibatan beliau dalam pentadbiran

kerajaan serta organisasi seperti FELCRA Berhad memperlihatkan komitmen terhadap pembangunan masyarakat, khususnya dalam aspek pembangunan luar bandar dan peningkatan kesejahteraan komuniti (FELCRA Berhad, 2021). Selain itu, nilai amanah, tanggungjawab dan komitmen menjadi elemen utama dalam membentuk pendekatan kepimpinan beliau (Northouse, 2021). Secara keseluruhannya, dokumentasi sejarah lisan ini bukan sahaja memelihara rekod pengalaman dan sumbangan tokoh tempatan, tetapi turut menjadi sumber rujukan yang bernilai dalam memahami peranan kepimpinan serta pembangunan masyarakat di Malaysia.

Rujukan

- Ahmad Jazlan Yaakub. (2026, June 15). *Latar belakang dan pengalaman kerjaya Dato' Sri Haji Ahmad Jazlan Yaakub*. Dokumentasi sejarah lisan tokoh.
- Creswell, J. W. (2014). *Research design: Qualitative, quantitative, and mixed methods approaches* (4th ed.). SAGE Publications.
- FELCRA Berhad. (2021). *Annual report FELCRA Berhad*. FELCRA Berhad.
- Kementerian Pembangunan Luar Bandar. (2021). *Dasar pembangunan luar bandar Malaysia*. Kementerian Pembangunan Luar Bandar.
- Northouse, P. G. (2021). *Leadership: Theory and practice* (9th ed.). SAGE Publications.
- Yin, R. K. (2018). *Case study research and applications: Design and methods* (6th ed.). SAGE Publications.